



GOBIERNO
DE SONORA
CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL DEL
ESTADO DE SONORA

Hermosillo, Sonora a de 12 de Enero de 2026
Oficio No: CCLES-DG-011/2026

Asunto: "Entrega de Información Financiera".

DR. CARLOS GERMAN PALAFOX MOYLLERS
SUBSECRETARIO DE EGRESOS DEL ESTADO DE SONORA.
PRESENTE.

Atendiendo la normatividad, adjunto al presente la información financiera correspondiente al *cuarto trimestre del año 2025*, como parte del avance y seguimiento de la cuenta de la hacienda pública estatal, así como la información del avance programático de este Centro, todos ellos presentados en los formatos establecidos por el Gobierno del Estado para este fin.

Cabe hacer mención que la presente información, fue remitida vía electrónica a la dirección tchavez@haciendasonora.gob.mx; vflores@haciendasonora.gob.mx

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para saludarle y reiterarle mi respeto y consideración.

ATENTAMENTE;

MTRO. OMAR ARTURO MURRIETA GINES
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN
LABORAL DEL ESTADO DE SONORA.

C.c.p. Lic. José René Estrada Félix – Director General de Planeación y Evaluación.
C.c.p. Archivo



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

**DIRECCIÓN
GENERAL**

SECRETARIA DE HACIENDA
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

REGISTRO
12 ENE. 2026
DIRECCION GENERAL DE PLANEACION
Y EVALUACION

DIRECCIÓN

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL. CENTRO DE GOBIERNO, EDIFICIO SONORA, ALA NORTE, PLANTA BAJA, HERMOSILLO, SONORA, CP. 83280

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	4,988,232.20	2,738,847.82	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,611,942.38	1,575,289.64
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	204,544.89	34,941.64	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	5,192,777.09	2,773,789.46	Total de Pasivos Circulantes	4,611,942.38	1,575,289.64
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	21,565,702.29	21,565,702.29	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	5,187,428.94	5,187,428.94	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 19,546,989.18	- 14,387,798.62	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	120,000.00			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	7,206,142.05	12,485,332.61	Total de Pasivos No Circulantes	-	-
Total de Activos	12,398,919.14	15,259,122.07	Total de Pasivo	4,611,942.38	1,575,289.64
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	14,057,320.76	14,057,320.76
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	14,057,320.76	14,057,320.76
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	- 6,289,897.90	373,488.33
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	5,046,190.07	2,117,904.84
			Resultados de Ejercicios Anteriores	- 1,243,707.83	2,491,393.17
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	7,767,422.86	13,683,832.43
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	12,379,365.24	15,259,122.07

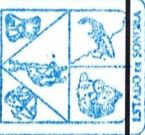
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Elaboró
C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó
Ing. María Guadalupe Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó
LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024 (b)



Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024	Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	4,988,232.20	2,738,847.82	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	4,611,942.38	1,575,289.64
a1) Efectivo	4,879,504.10	2,738,847.82	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,834,235.19	42,366.50
a2) Bancos/Tesorería	108,728.10	-	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	385,590.58	263,987.89
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratastas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,392,116.61	1,268,935.25
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	204,544.89	34,941.64	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	204,544.89	34,941.64	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratastas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	-	-
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	-	-	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	-	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratastas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	-	-
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
e. Almacenes	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-

Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024	Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)			g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)		
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
g1) Valores en Garantía	-	-	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)		
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	-	-
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	h2) Recaudación por Participar	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	5,192,777.09	2,773,789.46	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	4,611,942.38	1,575,289.64
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	c. Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
d. Bienes Muebles	21,565,702.29	21,565,702.29	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	5,187,428.94	5,187,428.94	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	-	f. Provisiones a Largo Plazo	-	-
g. Activos Diferidos	19,546,989.18	14,387,798.62			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	120,000.00	IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB=a + b + c + d + e + f)	4,611,942.38	1,575,289.64
i. Otros Activos no Circulantes	-	-			
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	7,206,142.05	12,485,332.61	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)	14,057,320.76	14,057,320.76
I. Total del Activo (I = IA + IB)	12,398,919.14	15,259,122.07	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)		
			a. Aportaciones	14,057,320.76	14,057,320.76
			b. Donaciones de Capital	-	-
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	6,289,897.90	373,488.33
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	5,046,190.07	2,117,904.84
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	1,243,707.83	2,491,393.17
			c. Revaluos	-	-
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)		
			a. Resultado por Posición Monetaria	-	-
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIA + IIIB + IIIC)	7,767,422.86	13,683,832.43
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV =II+III)	12,379,365.24	15,259,122.07

Autorizó
LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

Revisó
Ing. María Yasmara Jiménez Romo
Directora de Administración

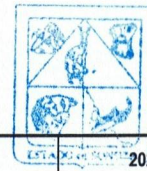
Elaboró
C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
**CONCILIACIÓN
LABORAL**
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	51,464.94	142,383.18
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	51,464.94	142,383.18
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	98,145,417.34	102,556,534.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distinto	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	98,145,417.34	102,556,534.59
Otros Ingresos y Beneficios	-	-
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	98,196,882.28	102,698,917.77
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	98,085,895.61	96,813,928.36
Servicios Personales	84,540,794.54	78,782,785.24
Materiales y Suministros	3,924,590.35	6,705,481.03
Servicios Generales	9,620,510.72	11,325,662.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	5,157,176.74	3,767,084.57
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	5,157,176.74	3,767,084.57
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Otros Gastos	-	-
Inversión Pública	-	-
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	103,243,072.35	100,581,012.93
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	- 5,046,190.07	2,117,904.84

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yessara Alménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General



CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	14,057,320.76				14,057,320.76
Aportaciones					-
Donaciones de Capital	14,057,320.76				14,057,320.76
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		2,491,393.17	2,117,904.84		373,488.33
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,117,904.84		2,117,904.84
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,491,393.17			2,491,393.17
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					-
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				-	-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	14,057,320.76	2,491,393.17	2,117,904.84	-	13,683,832.43
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025					-
Aportaciones					-
Donaciones de Capital					-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		1,247,685.34	7,164,094.91		5,916,409.57
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			5,046,190.07		5,046,190.07
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,247,685.34	2,117,904.84		870,219.50
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					-
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				-	-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	14,057,320.76	1,243,707.83	5,046,190.07	-	7,767,422.86

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmar Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
**CONCILIACIÓN
LABORAL**
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	5,279,190.56	2,418,987.63
Activo Circulante	0.00	2,418,987.63
Efectivo y Equivalentes		2,249,384.38
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		169,603.25
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
Activo No Circulante	5,279,190.56	0.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	5,159,190.56	
Activos Diferidos	120,000.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
PASIVO	3,036,652.74	0.00
Pasivo Circulante	3,036,652.74	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,036,652.74	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	1,247,685.34	7,164,094.91
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,247,685.34	7,164,094.91
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		7,164,094.91
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,247,685.34	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yolmaria Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

L.D. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)

CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	98,196,882.28	103,876,165.86
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	51,464.94	142,383.18
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	98,145,417.34	102,556,534.59
Otros Orígenes de Operación		1,177,248.09
Aplicación	95,947,497.90	96,503,720.18
Servicios Personales	81,748,925.85	78,740,383.75
Materiales y Suministros	3,920,758.87	6,705,481.03
Servicios Generales	9,246,249.22	11,057,855.40
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	1,031,563.96	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,249,384.38	7,372,445.68
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	0.00	4,633,597.86
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		437,234.56
Otras Aplicaciones de Inversión		4,196,363.30
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	-4,633,597.86
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,249,384.38	2,738,847.82
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,738,847.82	9,178,556.14
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4,988,232.20	11,917,403.96

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmaría Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

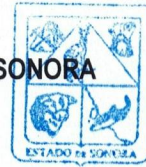
LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	15,259,122.07	222,700,773.58	225,560,976.51	12,398,919.14	-2,860,202.93
Activo Circulante	2,773,789.46	222,700,773.58	220,281,785.95	5,192,777.09	2,418,987.63
Efectivo y Equivalentes	2,738,847.82	124,054,314.90	121,804,930.52	4,988,232.20	2,249,384.38
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	34,941.64	98,646,458.68	98,476,855.43	204,544.89	169,603.25
Derechos a Recibir Bienes o Servicios				0.00	0.00
Inventarios				0.00	0.00
Almacenes				0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes				0.00	0.00
Otros Activos Circulantes				0.00	0.00
Activo No Circulante	12,485,332.61	0.00	5,279,190.56	7,206,142.05	-5,279,190.56
Inversiones Financieras a Largo Plazo				0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				0.00	0.00
Bienes Muebles	21,565,702.29			21,565,702.29	0.00
Activos Intangibles	5,187,428.94			5,187,428.94	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-14,387,798.62		5,159,190.56	-19,546,989.18	-5,159,190.56
Activos Diferidos	120,000.00		120,000.00	0.00	-120,000.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes				0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Rosmaría Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
**CONCILIACIÓN
LABORAL**
DEL ESTADO DE SONORA

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</i>			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i>			0.00	0.00
Total de Otros Pasivos			1,575,289.64	4,611,942.38
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			1,575,289.64	4,611,942.38

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yesmara Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025



(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024(d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)							
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)							
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	1,575,285.64				4,611,942.38		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=i+2)	1,575,285.64				4,611,942.38		
4. Deuda Contingente 1 (informativo)							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo)							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.
Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

1

2

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Elaboró
C.P. Manuela Haydes Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó
Ing. María Victoria Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó
LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General



CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al XX de XXXXXX de 2024 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXXXX de 2024 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXXXX de 2024 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

No aplica, presenta consolidado la
Secretaría de Hacienda

Elaboró

C.P. Manuela Paydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Informe sobre Pasivos Contingentes

Al 31 de Diciembre de 2025



CENTRO DE
**CONCILIACIÓN
LABORAL**
DEL ESTADO DE SONORA

A Corto Plazo

A Mediano Plazo

INFORME SOBRE SUS PASIVOS CONTINGENTES: Informar las obligaciones que tienen su

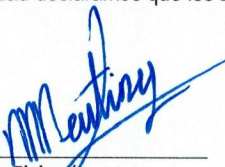
origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no,

y de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales por ejemplo,

juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.

A Largo Plazo

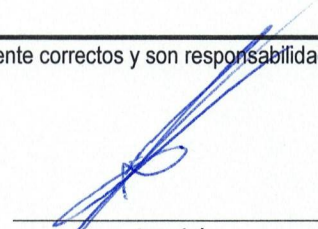
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad


Revisó

Ing. María Yasmara Jiménez Romo
Directora de Administración


Autorizó

LP. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General