

## CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)

CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL

| Concepto                                                                                                                    | 2025                 | 2024                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                      |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>98,196,882.28</b> | <b>103,876,165.86</b> |
| Impuestos                                                                                                                   |                      |                       |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   |                      |                       |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   |                      |                       |
| Derechos                                                                                                                    |                      |                       |
| Productos                                                                                                                   | 51,464.94            | 142,383.18            |
| Aprovechamientos                                                                                                            |                      |                       |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      |                      |                       |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones |                      |                       |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 98,145,417.34        | 102,556,534.59        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 |                      | 1,177,248.09          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>95,947,497.90</b> | <b>96,503,720.18</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                        | 81,748,925.85        | 78,740,383.75         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 3,920,758.87         | 6,705,481.03          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 9,246,249.22         | 11,057,855.40         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    |                      |                       |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  |                      |                       |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    |                      |                       |
| Ayudas Sociales                                                                                                             |                      |                       |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    |                      |                       |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                |                      |                       |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        |                      |                       |
| Donativos                                                                                                                   |                      |                       |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  |                      |                       |
| Participaciones                                                                                                             |                      |                       |
| Aportaciones                                                                                                                |                      |                       |
| Convenios                                                                                                                   |                      |                       |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 1,031,563.96         |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>2,249,384.38</b>  | <b>7,372,445.68</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                      |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               |                      |                       |
| Bienes Muebles                                                                                                              |                      |                       |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 |                      |                       |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>          | <b>4,633,597.86</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               |                      |                       |
| Bienes Muebles                                                                                                              |                      | 437,234.56            |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             |                      | 4,196,363.30          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>0.00</b>          | <b>-4,633,597.86</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                      |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                     |                      |                       |
| Externo                                                                                                                     |                      |                       |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        |                      |                       |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>2,249,384.38</b>  | <b>2,738,847.82</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>2,738,847.82</b>  | <b>9,178,556.14</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>4,988,232.20</b>  | <b>11,917,403.96</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yomara Jiménez Romo  
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General