



Hermosillo, Sonora a 10 de Octubre de 2025  
Oficio No: CCLES-DG-209/2025

**Asunto:** "Entrega de Información Financiera".

**DR. CARLOS GERMAN PALAFOX MOYLLERS**  
**SUBSECRETARIO DE EGRESOS DEL ESTADO DE SONORA.**  
**P R E S E N T E . -**

Atendiendo la normatividad, adjunto al presente la información financiera correspondiente al *tercer trimestre del presente año 2025*, como parte del avance y seguimiento de la cuenta de la hacienda pública estatal, así como la información del avance programático de este Centro, todos ellos presentados en los formatos establecidos por el Gobierno del Estado para este fin.

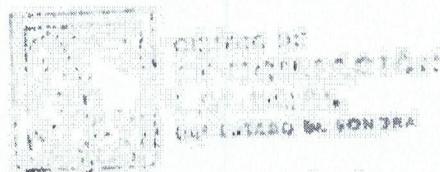
Cabe hacer mención que la presente información, fue remitida vía electrónica a la dirección [organismos@egresosonora.gob.mx](mailto:organismos@egresosonora.gob.mx). Así mismo, el anexo C y balanza de comprobación ya se encuentran ingresadas en la plataforma SIREC.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para saludarle y reiterarle mi respeto y consideración.

**A T E N T A M E N T E ;**

**LD. OMAR ARTURO MURRIETA GINES**  
**DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN**  
**LABORAL DEL ESTADO DE SONORA.**

C.c.p. Lic. José René Estrada Félix – Director General de Planeación y Evaluación.  
C.c.p. Archivo



**DIRECCIÓN**

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL, CENTRO DE GOBIERNO, EDIFICIO SONORA, ALA NORTE, PLANTA BAJA, HERMOSILLO, SONORA, CP. 83280

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 30 de Septiembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



**CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA**

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	5,224,600.97	2,738,847.82	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,692,576.17	1,575,289.64
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,072.89	34,941.64	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>5,231,673.86</b>	<b>2,773,789.46</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,692,576.17</b>	<b>1,575,289.64</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Invenciones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	21,565,702.29	21,565,702.29	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	5,187,428.94	5,187,428.94	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	18,537,971.64	14,387,798.62	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	120,000.00	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>8,215,159.59</b>	<b>12,485,332.61</b>	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>13,446,833.45</b>	<b>15,259,122.07</b>	<b>Total de Pasivo</b>	<b>1,692,576.17</b>	<b>1,575,289.64</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>					
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>					
Aportaciones	-	-	<b>14,057,320.76</b>	<b>14,057,320.76</b>	
Donaciones de Capital	-	-	<b>14,057,320.76</b>	<b>14,057,320.76</b>	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-	-	<b>2,303,063.48</b>	<b>373,488.32</b>	
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	<b>1,059,355.65</b>	<b>2,117,904.64</b>	
Revalúos	-	-	<b>1,243,707.83</b>	<b>2,491,393.17</b>	
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-
<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>					
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
			<b>11,754,257.28</b>	<b>13,683,632.43</b>	
<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
			<b>13,446,833.45</b>	<b>15,259,122.07</b>	

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

*Manuela Haydee Martínez León*  
**Elaboró**

C.P. Manuela Haydee Martínez León  
 Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

*Ing. María Yessica Jiménez Romo*  
**Revisa**  
 Directora de Administración

*Omar Arturo Murrieta Gines*  
**Autorizó**  
 LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
 Director General

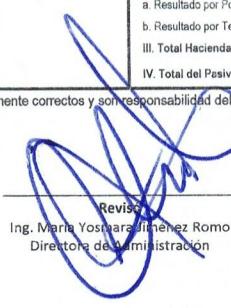
## CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 30 de Septiembre de 2025 al 31 de Diciembre de 2024

CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA

(PESOS)

Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024	Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
Activo Circulante			Passivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	5,224,600.97	2,738,847.82	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	1,692,576.17	1,575,289.64
a1) Efectivo			a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	64,057.31	42,366.50
a2) Bancos/Tesorería	4,426,723.25	2,738,847.82	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	127,098.20	263,987.89
a3) Bancos/Dependencias y Otros	797,877.72		- a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)			- a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Afectación Específica			- a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración			- a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes			- a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,501,420.66	1,268,935.25
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	7,072.89	34,941.64	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo			a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo			b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)		
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	7,072.89	34,941.64	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo			b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo			c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)		
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo			c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)			c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero		
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)		
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo			e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)			f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)		
d1) Inventario de Mercancías para Venta			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración			f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
d4) Inventario de Materiales Primas, Materiales y Suministros para Producción			f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
d5) Bienes en Transito			f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
e. Almacenes			f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)			g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)		
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)		
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	5,231,673.86	2,773,789.48	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	1,692,576.17	1,575,289.64
Activos No Circulante			Passivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	21,565,702.29	21,565,702.29	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles	5,187,428.94	5,187,428.94	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 18,537,971.64	14,387,798.62	f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos		120,000.00	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB=a + b + c + d + e + f)		
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	1,692,576.17	1,575,289.64
i. Otros Activos no Circulantes			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	8,215,159.59	12,485,332.61	III. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)	14,057,320.76	14,057,320.76
I. Total del Activo (I = IA + IB)	13,446,833.45	15,259,122.07	a. Aportaciones		
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"			b. Donaciones de Capital	14,057,320.76	14,057,320.76
 Firmó C.P. Manuela Haydee Martínez León Directora de Recursos Financieros y Contabilidad			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
 Revisó Ing. Mario Yoshimar Jiménez Romo Directora de Administración			III. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III B = a + b + c + d + e)	2,303,063.48	373,488.33
 Autorizó LD. Omar Arturo Murrieta Gines Director General			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,059,355.65	2,117,904.84
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	1,243,707.83	2,491,393.17
			c. Revaluos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciónes de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III C = a + b)		
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III A + III B + III C)	11,754,257.28	13,683,832.43
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	13,446,833.45	15,259,122.07

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)



**CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA**

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>		
Impuestos	47,896.83	110,536.68
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	47,896.83	110,536.68
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	66,730,484.39	74,696,267.69
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	66,730,484.39	74,696,267.69
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	66,778,381.22	74,806,804.37
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	63,689,577.67	66,396,155.73
Materiales y Suministros	55,366,893.65	54,640,683.02
Servicios Generales	1,766,757.16	5,077,429.28
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	6,555,926.86	6,678,043.43
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	4,148,159.20	2,741,252.99
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	4,148,159.20	2,741,252.99
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Otros Gastos	-	-
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	67,837,736.87	69,137,408.72
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	1,059,355.65	5,669,395.65

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

*[Signature]*  
 Elaboró  
 C.P. Manuela Haydee Martínez León  
 Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

*[Signature]*  
 Revió  
 Ing. María Yosmara Jiménez Romo  
 Directora de Administración

*[Signature]*  
 Autorizó  
 LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
 Director General



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	14,057,320.76				14,057,320.76
Aportaciones					-
Donaciones de Capital	14,057,320.76				14,057,320.76
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		- 2,491,393.17	2,117,904.84		373,488.33
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,117,904.84		2,117,904.84
Resultados de Ejercicios Anteriores		- 2,491,393.17			- 2,491,393.17
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					-
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024</b>					-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	14,057,320.76	- 2,491,393.17	2,117,904.84		13,683,832.43
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>					-
Aportaciones					-
Donaciones de Capital					-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		1,247,685.34	- 3,177,260.49		- 1,929,575.15
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			- 1,059,355.65		- 1,059,355.65
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,247,685.34	- 2,117,904.84		- 870,219.50
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					-
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025</b>					-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	14,057,320.76	1,243,707.83	- 1,059,355.65		- 11,754,257.28

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró  
C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó  
Ing. María Yamila Jiménez Romo  
Directora de Administración

Autorizó  
LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General

## CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

## Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	27,868.75	2,485,753.15
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		2,485,753.15
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventarios	27,868.75	
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo No Circulante</b>	4,270,173.02	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	4,150,173.02	
Activos Diferidos	120,000.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<b>PASIVO</b>	117,286.53	
<b>Pasivo Circulante</b>	117,286.53	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
Documentos por Pagar a Corto Plazo	117,286.53	
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Pasivo No Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	1,247,685.34	3,177,260.49
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	1,247,685.34	3,177,260.49
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		3,177,260.49
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,247,685.34	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
<b>Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor		

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmira Jiménez Romo  
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)



**CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen		
Impuestos	66,778,381.22	103,876,165.86
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	47,896.83	142,383.18
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	66,730,484.39	102,556,534.59
Otros Orígenes de Operación	1,177,248.09	
Aplicación		
Servicios Personales	64,292,628.07	96,503,720.18
Materiales y Suministros	55,345,202.84	78,740,383.75
Servicios Generales	1,766,757.16	6,705,481.03
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	6,428,769.86	11,057,855.40
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	751,898.21	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,485,753.15</b>	<b>7,372,445.68</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	4,633,597.86
Bienes Muebles	437,234.56	
Otras Aplicaciones de Inversión	4,196,363.30	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>4,633,597.86</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Exterior		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Exterior		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,485,753.15</b>	<b>2,738,847.82</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,738,847.82</b>	<b>9,178,556.14</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,224,600.97</b>	<b>11,917,403.96</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
**Elaboró**

C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

  
**Revisó**

Ing. María Yosmara Jiménez Romo  
Directora de Administración

  
**Autorizó**

LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General

## CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	15,259,122.07	150,902,221.77	152,714,510.39	13,446,833.45	- 1,812,288.62
<b>Activo Circulante</b>	2,773,789.46	150,902,221.77	148,444,337.37	5,231,673.86	2,457,884.40
Efectivo y Equivalentes	2,738,847.82	83,956,477.05	81,470,723.90	5,224,600.97	2,485,753.15
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	34,941.64	66,945,744.72	66,973,613.47	7,072.89	- 27,868.75
Derechos a Recibir Bienes o Servicios					-
Inventarios					-
Almacenes					-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes					-
Otros Activos Circulantes					-
<b>Activo No Circulante</b>	12,485,332.61	-	4,270,173.02	8,215,159.59	- 4,270,173.02
Inversiones Financieras a Largo Plazo					-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo					-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso					-
Bienes Muebles	21,565,702.29			21,565,702.29	-
Activos Intangibles	5,187,428.94			5,187,428.94	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 14,387,798.62		4,150,173.02	- 18,537,971.64	- 4,150,173.02
Activos Diferidos	120,000.00		120,000.00		120,000.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					-
Otros Activos no Circulantes					-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Ing. María Yosmara Jiménez Romo  
Directora de Administración

LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General

## CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA

## Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i>			0.00	0.00
Total de Otros Pasivos			1,575,289.64	1,692,576.17
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>1,575,289.64</b>	<b>1,692,576.17</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró  
C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y ContabilidadRevisó  
Ing. María Yosmara Jiménez Romo  
Directora de AdministraciónAutorizó  
LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General

## CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

## Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(PESOS)



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024(d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)							
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)							
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	1,575,289.64				1,692,576.17		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	1,575,289.64				1,692,576.17		
4. Deuda Contingente 1 (informativo)							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales; y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Rosmara Jiménez Romo  
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA**  
**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
**(PESOS)**



**CENTRO DE  
CONCILIACIÓN  
LABORAL  
DEL ESTADO DE SONORA**

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (i)	Monto pagado de la inversión al XX de XXXXX de 2024 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXXX de 2024 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXXX de 2024 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)									
a) APP 1									
b) APP 2									
c) APP 3									
d) APP XX									
<b>No aplica, presenta consolidado la Secretaría de Hacienda</b>									
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)									
a) Otro Instrumento 1									
b) Otro Instrumento 2									
c) Otro Instrumento 3									
d) Otro Instrumento XX									
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)									

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró  
C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó  
Ing. María Yosmara Jiménez Romo  
Directora de Administración

Autorizó  
L.D. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General



A Corto Plazo

## NADA QUE INFORMAR EN ESTE APARTADO

**INFORME SOBRE SUS PASIVOS CONTINGENTES:** Informar las obligaciones que tienen su

A Mediano Plazo

origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no,

y de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales por ejemplo,

juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.

A Largo Plazo

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. Manuela Haydee Martínez León  
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Ing. María Yosmari Jiménez Romo  
Directora de Administración

LD. Omar Arturo Murrieta Gines  
Director General