

SECRETARIA DE HACIENDA
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

R E C I B I D O
10 ABR. 2026 **O**

DIRECCION GENERAL DE PLANEACION
Y EVALUACION



GOBIERNO
DE SONORA
CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL DEL
ESTADO DE SONORA

Hermosillo, Sonora a de 10 de Abril de 2026
Oficio No: CCLES-DG-068/2026

Asunto: "Entrega de Información Financiera".

DR. CARLOS GERMAN PALAFOX MOYLLERS
SUBSECRETARIO DE EGRESOS DEL ESTADO DE SONORA.
P R E S E N T E . -

Atendiendo la normatividad, adjunto al presente la información financiera correspondiente *al primer trimestre del presente año 2026*, como parte del avance y seguimiento de la cuenta de la hacienda pública estatal, así como la información del avance programático de este Centro, todos ellos presentados en los formatos establecidos por el Gobierno del Estado para este fin.

Cabe hacer mención que la presente información, fue remitida vía electrónica a la dirección tchavez@haciendasonora.gob.mx; vflores@haciendasonora.gob.mx

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para saludarle y reiterarle mi respeto y consideración.

ATENTAMENTE;

MTRO. OMAR ARTURO MURRIETA GINES
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN
LABORAL DEL ESTADO DE SONORA.

C.c.p. Lic. José René Estrada Félix – Director General de Planeación y Evaluación.
C.c.p. Archivo



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

**DIRECCIÓN
GENERAL**

DIRECCIÓN

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL, CENTRO DE GOBIERNO, EDIFICIO SONORA, ALA NORTE, PLANTA BAJA, HERMOSILLO, SONORA. CP. 83280

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

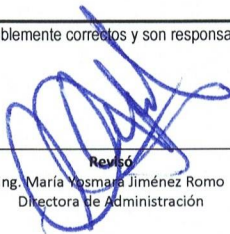


Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	9,624,986.15	5,017,556.33	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,887,120.16	4,503,392.78
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	13,377.89	204,544.89	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	9,638,364.04	5,222,101.22	Total de Pasivos Circulantes	5,887,120.16	4,503,392.78
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	21,565,702.29	21,565,702.29	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	5,187,428.94	5,187,428.94	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	20,052,877.76	19,546,989.18	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	6,700,253.47	7,206,142.05	Total de Pasivos No Circulantes	-	-
Total de Activos	16,338,617.51	12,428,243.27	Total de Pasivo	5,887,120.16	4,503,392.78
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	14,057,320.76	14,057,320.76
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	14,057,320.76	14,057,320.76
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	- 3,605,823.41	- 6,132,470.27
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	2,526,646.86	4,888,762.44
			Resultados de Ejercicios Anteriores	- 6,132,470.27	- 1,243,707.83
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	10,451,497.35	7,924,850.49
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	16,338,617.51	12,428,243.27

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
 Directora de Recursos Financieros y Contabilidad


Revisó

Ing. María Yasmara Jiménez Romo
 Directora de Administración


Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
 Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre 2025 (b)

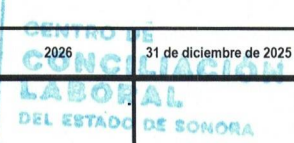


CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

(PESOS)

Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025	Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	9,624,986.15	5,017,556.33	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	5,887,120.16	4,503,392.78
a1) Efectivo	-	-	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,726,637.43	2,834,235.19
a2) Bancos/Tesorería	7,170,560.71	4,879,504.10	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	127,367.52	300,056.99
a3) Bancos/Dependencias y Otros	2,454,425.44	138,052.23	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	3,033,115.21	1,369,100.60
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	13,377.89	204,544.89	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	13,377.89	204,544.89	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	-	-
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	-	-	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	-	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	-	-
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
e. Almacenes	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-

Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025	Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)			g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)		
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)		
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	9,638,364.04	5,222,101.22	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	5,887,120.16	4,503,392.78
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	21,565,702.29	21,565,702.29	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles	5,187,428.94	5,187,428.94	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	20,052,877.76	19,546,989.18	f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos					
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			II.B. Total de Pasivos No Circulantes (IIB=a + b + c + d + e + f)		
i. Otros Activos no Circulantes					
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	6,700,253.47	7,206,142.05	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	5,887,120.16	4,503,392.78
I. Total del Activo (I = IA + IB)	16,338,617.51	12,428,243.27	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	14,057,320.76	14,057,320.76
			a. Aportaciones		
			b. Donaciones de Capital	14,057,320.76	14,057,320.76
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	3,605,823.41	6,132,470.27
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	2,526,646.86	4,888,762.44
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	6,132,470.27	1,243,707.83
			c. Revalúos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)		
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	10,451,497.35	7,924,850.49
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV =II+III)	16,338,617.51	12,428,243.27



Manuela Haydee Martínez León

Elaboró
C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Maria Yosma Jiménez Romo

Revisó
Ing. María Yosma Jiménez Romo
Directora de Administración

Omar Arturo Murrieta Gines

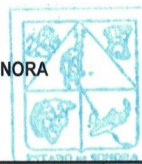
Autorizó
LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	9,034.62	13,507.06
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	9,034.62	13,507.06
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	24,815,240.32	21,518,964.98
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	24,815,240.32	21,518,964.98
Otros Ingresos y Beneficios	-	-
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	24,824,274.94	21,532,472.04
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	21,791,739.50	18,570,568.06
Servicios Personales	19,136,257.32	17,843,930.03
Materiales y Suministros	568,960.03	50,263.96
Servicios Generales	2,086,522.15	676,374.07
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	505,888.58	1,464,448.20
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	505,888.58	1,464,448.20
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Otros Gastos	-	-
Inversión Pública	-	-
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	22,297,628.08	20,035,016.26
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,526,646.86	1,497,455.78

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmaría Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General



CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	14,057,320.76				14,057,320.76
Aportaciones					-
Donaciones de Capital	14,057,320.76				14,057,320.76
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		1,243,707.83	4,888,762.44		6,132,470.27
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			4,888,762.44		4,888,762.44
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,243,707.83			1,243,707.83
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					-
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025					-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	14,057,320.76	1,243,707.83	4,888,762.44		7,924,850.49
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2026					-
Aportaciones					-
Donaciones de Capital					-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2026		4,888,762.44	7,415,409.30		2,526,646.86
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,526,646.86		2,526,646.86
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,888,762.44	4,888,762.44		-
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					-
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2026					-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026	14,057,320.76	6,132,470.27	2,526,646.86		10,451,497.35

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

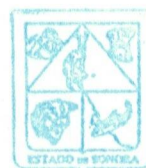
Revisó

Ing. María Yosmar Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

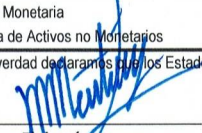
CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026
(Cifras en Pesos)




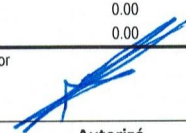
**CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA**

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	697,055.58	4,607,429.82
Activo Circulante	191,167.00	4,607,429.82
Efectivo y Equivalentes	0.00	4,607,429.82
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	191,167.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	505,888.58	0.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	505,888.58	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	1,383,727.38	0.00
Pasivo Circulante	1,383,727.38	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,383,727.38	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	7,415,409.30	4,888,762.44
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	7,415,409.30	4,888,762.44
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	7,415,409.30	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	4,888,762.44
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad de que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Elaboró
C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad


Revisó
Ing. María Yosmar Jiménez Romo
Directora de Administración


Autorizó
LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026

(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	26,251,707.82	98,196,882.28
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	9,034.62	51,464.94
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	24,815,240.32	98,145,417.34
Otros Orígenes de Operación	1,427,432.88	0.00
Aplicación	21,644,278.00	95,918,173.77
Servicios Personales	19,116,222.14	81,677,031.81
Materiales y Suministros	568,960.03	3,920,758.87
Servicios Generales	1,959,095.83	9,246,249.22
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	1,074,133.87
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,607,429.82	2,278,708.51
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	0.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,607,429.82	2,278,708.51
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,017,556.33	2,738,847.82
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	9,624,986.15	5,017,556.33

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmaría Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

L.D. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026
(Cifras en Pesos)



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	12,428,243.27	56,531,696.61	52,621,322.37	16,338,617.51	3,910,374.24
Activo Circulante	5,222,101.22	56,531,696.61	52,115,433.79	9,638,364.04	4,416,262.82
Efectivo y Equivalentes	5,017,556.33	31,649,170.67	27,041,740.85	9,624,986.15	4,607,429.82
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	204,544.89	24,882,525.94	25,073,692.94	13,377.89	-191,167.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios				0.00	0.00
Inventarios				0.00	0.00
Almacenes				0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes				0.00	0.00
Otros Activos Circulantes				0.00	0.00
Activo No Circulante	7,206,142.05	0.00	505,888.58	6,700,253.47	-505,888.58
Inversiones Financieras a Largo Plazo				0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				0.00	0.00
Bienes Muebles	21,565,702.29			21,565,702.29	0.00
Activos Intangibles	5,187,428.94			5,187,428.94	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-19,546,989.18		505,888.58	-20,052,877.76	-505,888.58
Activos Diferidos				0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes				0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmar Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026

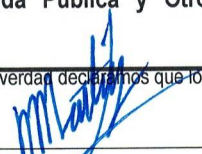
(Cifras en Pesos)



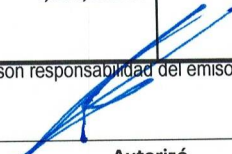
**CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</i>			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i>			0.00	0.00
Total de Otros Pasivos			4,503,392.78	5,887,120.16
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			4,503,392.78	5,887,120.16

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


 Elaboró
 C.P. Manuela Haydee Martínez León
 Directora de Recursos Financieros y Contabilidad


 Revisó
 Ing. María Yosmara Jiménez Romo
 Directora de Administración


 Autorizó
 LD. Omar Arturo Murrieta Gines
 Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026



**CENTRO DE
 CONCILIACIÓN
 LABORAL
 DEL ESTADO DE SONORA**

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024(d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)							
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)							
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	4,503,392.78				5,887,120.16		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	4,503,392.78				5,887,120.16		
4. Deuda Contingente 1 (informativo)							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
 Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmar Jiménez Romo
 Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
 Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
Del 1 de Enero al 31 de Marzo 2026



**CENTRO DE
 CONCILIACIÓN
 LABORAL**
 DEL ESTADO DE SONORA

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al XX de XXXXXX de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXXXX de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXXXX de 2025 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)										
a) APP 1										
b) APP 2										
c) APP 3										
d) APP XX										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)										
a) Otro Instrumento 1										
b) Otro Instrumento 2										
c) Otro Instrumento 3										
d) Otro Instrumento XX										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										

**No aplica, presenta consolidado la
 Secretaria de Hacienda**

Elabora

C.P. Manuela Haydee Martínez León
 Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

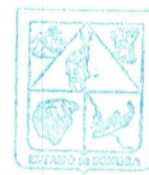
Revisa

Ing. María Yosmaría Jiménez Romo
 Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
 Director General

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE SONORA
Informe sobre Pasivos Contingentes
Al 31 de Marzo de 2026



CENTRO DE
CONCILIACIÓN
LABORAL
DEL ESTADO DE SONORA

A Corto Plazo

A Mediano Plazo

INFORME SOBRE SUS PASIVOS CONTINGENTES: Informar las obligaciones que tienen su

origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no,

y de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales por ejemplo,

juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.

A Largo Plazo

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Elaboró

C.P. Manuela Haydee Martínez León
Directora de Recursos Financieros y Contabilidad

Revisó

Ing. María Yosmara Jiménez Romo
Directora de Administración

Autorizó

LD. Omar Arturo Murrieta Gines
Director General